



I. ВВЕДЕНИЕ

В статье "The Sources of China's Innovativeness" обсуждается, как Китай превратился из предполагаемого «подражателя» в инновационный центр. Автор выделяет пять причин (достоинств), которые способствовали успеху Китая в области инноваций, однако отмечается, что будущий успех Китая не является неизбежным и зависит от сочетания выбора внутренней политики и событий в международной среде.

Ниже рассматриваются определённые причины становления Китая с целью анализа различных аспектов, способствующих растущей роли Китая как глобального инновационного центра, что позволяет расширить понимание факторов сильных и слабых сторон Китая.

Основное внимание уделяется анализу факторов, которые способствовали превращению Китая в инновационный центр, и обсуждению последствий этой трансформации для западных стран.

Пять причин инновационной активности Китая

- **Умелое управление протекционизмом на большом рынке:** Китай использовал масштаб своего рынка и степень протекционизма, чтобы впитывать новые тенденции с Запада, защищая при этом зарождающиеся китайские технологические фирмы.
- **Привлечение знаний в страну:** Китай привлекает знания и передачу технологий различными способами, включая возвращение китайских учёных из-за рубежа, принудительную передачу технологий и становление (страны) неотъемлемой частью глобальных цепочек поставок.
- **Связь с западными субъектами:** несмотря на свою цель обеспечения самостоятельности, Китай имеет

глубокие связи с субъектами частного сектора и исследовательскими институтами на Западе, что включает импорт передовых технологий западного производства, целенаправленное приобретение ноу-хау и долгосрочное сотрудничество с западными университетами.

- **Партийно-государственное руководство вместо контроля:** роль партии-государства в Китае сместилась с контроля на руководство экономической деятельностью, сигнализируя широкому кругу участников о главных партийно-государственных приоритетах и поощряя эксперименты в таких областях, как технологии.
- **Внутренняя конкуренция с китайскими особенностями:** Китай создал конкурентную среду, поощряющую инновации, при этом значительную роль играют государственные предприятия.

II. ПРИЧИНА 1: ПРОТЕКЦИОНИЗМ ОГРОМНОГО РЫНКА

Обнаружив «проницаемость Великого брандмауэра, который служит для фильтрации нежелательного контента из китайского Интернета», внешние наблюдатели часто бывают озадачены его эффективностью. Такая проницаемость объясняется не отсутствием у Китая потенциала, а скорее преднамеренной калибровкой протекционистских мер. В течение последних двадцати лет Китай стратегически извлекал выгоду как из размеров своего рынка, так и из масштабов своей протекционистской политики. Рынок Китая с его населением в 1,4 миллиарда человек и предполагаемой численностью среднего класса около 400 миллионов в 2017 году был невероятно привлекательным для иностранных предприятий, включая крупные технологические фирмы. Потенциальные возможности, предоставляемые огромным китайским рынком, риски капиталистической жадности.

A. Ключевые моменты:

В этом разделе обсуждается, как Китай использовал масштаб своего рынка и степень протекционизма, чтобы впитывать новые тенденции с Запада, одновременно защищая зарождающиеся китайские технологические фирмы

В разделе также отмечается, что подход Китая к становлению инновационным существенно отличается от западного подхода

Также выясняется, что Китаю удалось совершить этот подвиг несмотря на то, что его правительство ужесточило контроль над рынками, высказываниями и политикой

Большой, частично защищённый рынок Китая стал ключевым фактором его роста как технологической державы и для сохранения конкурентоспособности США Вашингтону следует изучить определённые элементы стратегии Китая, включая готовность экспериментировать с про-инновационной политикой

Это также предполагает, что для поддержания конкурентоспособности США Вашингтону следует изучить определённые элементы стратегии Китая, включая

готовность экспериментировать с про-инновационной политикой

III. ПРИЧИНА 2: ПРИВЛЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ И ЗНАНИЙ В КИТАЙ

По мере улучшения экономических условий и качества жизни в Китае китайские учёные и исследователи, которые обучались и работали на Западе, все чаще предпочитали возвращаться на родину. Эта тенденция была обусловлена не только растущей привлекательностью Китая, но и целевыми программами найма талантов, такими как программа выдающейся тысячи талантов и её аналог для молодых специалистов – программа Young Thousand Talents. Эти инициативы, курируемые ассоциацией вернувшихся с Запада учёных Отдела работы Объединённого фронта КПК, предлагали такие стимулы, как престижные звания, конкурентоспособные зарплаты, визовые льготы и щедрое финансирование исследований. Сообщается, что в период с 2008 по 2018 год эти программы привлекли около 7000 стипендиатов вернуться в Китай. Хотя оценка программы "Тысяча молодых талантов" подтвердила её эффективность, также был отмечен дефицит в привлечении академических талантов высшего уровня. Несмотря на различные мнения о степени успеха Китая в этой области, западные спецслужбы выразили обеспокоенность по поводу передачи знаний, которые потенциально могут усилить военный потенциал Китая.

A. Ключевые моменты:

В этом разделе обсуждается, как Китай привлекал передачу знаний и технологий из-за рубежа, включая возвращение китайских учёных, принудительную передачу технологий и интеграцию в глобальные цепочки поставок, что стало ключевым фактором его роста как технологической державы

Также отмечается, что многие китайские технологические гиганты продолжают импортировать передовые технологии западного производства, слишком хорошо зная об их превосходном качестве

Также выясняется, что Китаю удалось совершить этот подвиг несмотря на то, что его правительство ужесточило контроль над рынками, высказываниями и политикой

Это также предполагает, что для поддержания конкурентоспособности США Вашингтону следует изучить определённые элементы стратегии Китая, включая готовность экспериментировать с про-инновационной политикой

IV. ПРИЧИНА 3: СВЯЗЬ С ЧАСТНЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И ИССЛЕДОВАНИЯМИ НА ЗАПАДЕ

Стремление Китая к местным инновациям не отменяет его зависимости от Запада в плане технологий и знаний. Эта в контексте инновационной стратегии Китая, включает в себя многогранный подход. Во-первых, Китай стремится к самостоятельности, стремясь заменить иностранные технологии отечественными альтернативами. Несмотря на эту цель, китайские технологические гиганты продолжают импортировать западные технологии из-за их превосходного качества. Эта зависимость стала особенно

очевидной, когда западные санкции были направлены против китайских технологических компаний, подчеркнув иронию стремления Китая к самостоятельности. В результате этих санкций китайские компании по производству бытовой электроники, такие как Oppo, Vivo и Xiaomi, все чаще обращаются к отечественным поставщикам либо из-за ограниченного доступа к западным технологиям, либо в ожидании более широких санкций. Этот сдвиг принёс значительную пользу отечественному производителю полупроводников UNISOC, доля которого на мировом рынке чипсетов выросла с менее чем 3% до более чем 10% в период с 2019 по 2022 год.

A. Ключевые моменты:

Китай, несмотря на свою политическую цель достижения самостоятельности, полагается на глубокие связи с субъектами частного сектора и исследовательскими институтами на Западе

Эти связи являются частью стратегии Китая по достижению максимальной самостоятельности путём замены высокотехнологичной продукции иностранного производства местными инновациями

Это также подразумевает, что подход Запада к ограничению передачи технологий Китаю, возможно, не полностью подавляет инновационные возможности Китая, поскольку страна уже усвоила большую часть знаний и продолжает участвовать в международном сотрудничестве

Важным выводом является то, что инновационная стратегия Китая многогранна, включая как развитие внутреннего потенциала, так и стратегическое использование западных технологий и знаний

В этом разделе также предполагается, что политика Запада, направленная на ограничение технологического прогресса Китая, должна учитывать нюансы и взаимосвязанную природу глобальных инновационных экосистем

V. ПРИЧИНА 4: РУКОВОДЯЩАЯ РОЛЬ ГОСУДАРСТВА

Хотя централизованное планирование часто рассматривается как препятствие творчеству и инновациям, подход Китая к планированию значительно изменился по сравнению с эпохой строго контролируемой экономики Мао Цзэдуна. Текущие пятилетние планы (FYPS), реализуемые Китаем, являются не исчерпывающими экономическими директивами, а скорее стратегическими рамками, которые определяют приоритеты центрального правительства для широкого круга участников, включая частный сектор, субнациональные партийно-государственные структуры и государственные предприятия. Эти FYPS инициатируют циклы планирования и исполнения, которые охватывают пять лет, в течение которых они направляют экономическую деятельность, не регулируя её на микроуровне. Субнациональные и секторальные планы дополнительно детализируют эти приоритеты по регионам и секторам экономики, однако они остаются достаточно широкими, чтобы обеспечить интерпретацию и гибкость при их реализации. Такая гибкость побуждает местных чиновников экспериментировать, особенно в технологических секторах, выделенных FYPS. Целенаправленное

дерегулирование в этих секторах также используется для стимулирования инноваций. Таким образом, партийно-государственное планирование в современном Китае сводится не столько к строгому контролю, сколько к политической сигнализации, задающей направление и способствующей инновациям на субнациональном уровне.

А. Ключевые моменты:

Роль партии-государства в Китае сместилась с контроля на руководство экономической деятельностью

Руководство государства-участника сыграло важную роль в создании конкурентной среды, поощряющей инновации

Это также свидетельствует о том, что руководящие указания государства-участника сыграли важную роль в создании конкурентной среды, поощряющей инновации

VI. ПРИЧИНА 5: КОНКУРЕНЦИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ С КИТАЙСКИМИ ОСОБЕННОСТЯМИ

В пределах страны и рынка существует острая конкуренция, которая, хотя и отличается от западной конкуренции, является ключевой движущей силой технологического прогресса. Основной силой, продвигающей вперёд сектор цифровых технологий Китая, стало появление частных компаний, созданных предпринимателями. Среди пяти крупнейших китайских компаний—разработчиков программного обеспечения – Huawei, JD.com, China Mobile, Alibaba и Tencent — только China Mobile принадлежит государству. Остальные были запущены частными лицами, при этом Tencent даже получала поддержку от венчурного капитала США. Хотя эти компании, несомненно, извлекли выгоду из поддержки партии-государства, предпринимательский дух и решения их основателей сыграли решающую роль в их успехе. Эти "красные предприниматели" должны поддерживать тесные связи с правительством, но они остаются конкурентоспособными бизнесменами, стремящимися к доминированию на рынке.

А. Ключевые моменты:

В конкурентной среде, создаваемой Китаем, значительную роль играют государственные предприятия. Эта конкуренция, характеризующаяся сочетанием государственных и частных предприятий, уникальна для Китая и сыграла важную роль в стимулировании инноваций и роста.

VII. ПРЕПЯТСТВИЯ

Пять препятствий, по одному на каждое из Пяти достоинств, которые сделали Китай инновационным, ставят под угрозу устойчивость превращения Китая в инновационный центр. Анализ этих препятствий помогает оценить перспективы КНР оставаться инновационной страной.

VIII. ПРЕПЯТСТВИЕ 1: РАСТУЩИЙ ПРОТЕКЦИОНИЗМ

Огромный рынок Китая по-прежнему характеризуется частичным протекционизмом. Однако в последние годы ряд мер внутренней политики ограничили трансграничный поток информации и знаний. В 2018 году Министерство промышленности и информационных технологий Китая объявило, что VPN-сервисы, обходящие Great Firewall, в

будущем потребуют одобрения правительства. Это сделало большинство широко используемых VPN-сервисов незаконными. С тех пор несколько VPN-сервисов были закрыты, приостановлены или были вынуждены заплатить высокие штрафы за нарушение закона Китая о кибербезопасности.

А. Ключевые моменты:

Общие аргументы в поддержку протекционизма включают национальную безопасность, защиту потребителей, сохранение рабочих мест и отраслей промышленности, а также развитие зарождающихся отраслей.

Растущий протекционизм вызывает обеспокоенность по поводу будущего глобализации и потенциальных негативных последствий для мировой экономики.

Протекционистские меры могут сделать мир менее устойчивым, более неравным и более склонным к конфликтам.

Несмотря на намерения защитить отечественную промышленность, протекционизм может иметь непреднамеренные последствия, такие как ограничение потребительского выбора и снижение общей экономической эффективности.

Экономисты и политики часто отвергают протекционизм как решение экономических проблем, выступая вместо этого за перераспределение доходов от победителей к проигравшим в мировой торговле.

Протекционистская политика, хотя и направлена на поддержку национальной экономики, может иметь более широкие негативные последствия для международной торговли и экономического роста.

Дебаты о ценности протекционизма продолжаются, аргументы как за, так и против него основаны на его влиянии на рабочие места, ВВП и внутреннюю конкурентоспособность.

Любой политический ответ на риски в нынешней глобальной торговой системе должен учитывать сложное взаимодействие между моделями торговли, факторами, специфичными для конкретной страны, и необходимостью реформ и институтов, поддерживающих производительность и гибкость.

IX. ПРЕПЯТСТВИЕ 2: БАРЬЕРЫ ДЛЯ ВХОДА НА РЫНОК

Подобно тому, как Китай ужесточил контроль над своим частично защищённым рынком, КНР также усложнила доступ иностранных компаний на рынки Китая. В более общем плане секьюритизация экономики в Китае является вторым препятствием для китайской инновационности. Например, пересмотренная версия Закона о контрразведке от 2023 года резко расширяет определение шпионажа в законе. Неоднозначное определение секретов национальной безопасности может в итоге привести к наказанию за традиционную деловую деятельность. Данные, необходимые для традиционных исследований акционерного капитала для оценки риска, легко могут быть признаны представляющими национальный интерес, а обращение с ними может быть криминализовано. Это может иметь огромные сдерживающие последствия, которые сведут к минимуму любое трансграничное

сотрудничество, требующее значительных объёмов данных, включая экономический и технологический обмен.

А. Ключевые моменты:

Барьеры для входа на рынок относятся к препятствиям, которые затрудняют выход новых фирм на рынок, хотя могут привести к экономии за счёт масштаба, лояльности к бренду, госрегулированию, и патентуемым технологиям.

Высокие начальные затраты или другие препятствия могут помешать новым конкурентам легко войти в отрасль или сферу бизнеса

Эти барьеры могут быть вызваны естественным путём, вмешательством правительства или давлением со стороны существующих фирм и могут защитить действующие фирмы, но они также могут подавлять конкуренцию и инновации, потенциально приводя к доминированию на рынке и монополистическому поведению

Директивным органам необходимо учитывать эти факторы при разработке нормативных актов и политики, способствующих созданию конкурентной и инновационной рыночной среды

Х. ПРЕПЯТСТВИЕ 3: ВРАЖДЕБНАЯ СРЕДА

Экономическая и технологическая зависимость все чаще воспринимается как потенциальная угроза. “Вооружённая взаимозависимость” вытеснила традиционную интерпретацию того, что взаимная зависимость является стабилизирующей силой в международных делах. Несколько стратегий Китая отражают эту тенденцию секьюритизации. Особое значение для растущей изоляции Китая может иметь введение в действие Закона КНР о разведке от 2017 года, статья 7 которого требует, чтобы все китайские организации сотрудничали со службами безопасности КНР по запросу. Это вызвало подозрения и озабоченность на Западе. Например, доверительные отношения исследовательского сотрудничества были поставлены под сомнение, поскольку китайские партнёры по сотрудничеству по закону были бы обязаны раскрывать информацию китайским органам безопасности по запросу.

А. Ключевые моменты:

Враждебная среда относится к условиям, неблагоприятным или бросающим вызов бизнесу или инновациям

Эти условия могут включать регуляторные барьеры, острую конкуренцию, нехватку ресурсов или политическую нестабильность

Компаниям, работающим во враждебной среде, необходимо разрабатывать стратегии выживания и процветания, такие как инновационные стратегии или стратегии укрепления доверия

Враждебная среда может стимулировать инновации, поскольку компании вынуждены находить новые способы преодоления трудностей и добиваться успеха

XI. ПРЕПЯТСТВИЕ 4: ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА

Наиболее примечательно, что в марте 2023 года было объявлено о создании новой Центральной комиссии по науке и технологиям при Центральном комитете КПК что рассматривается как ужесточение контроля над научно-технической политикой. Такое ужесточение контроля происходит во время экономического кризиса. Следовательно, руководящая функция партии-государства – высвобождение огромных ресурсов для инноваций – оказывается под давлением централизованного контроля и меньшего количества ресурсов в системе.

А. Ключевые моменты:

Централизация контроля во время кризиса может привести к более скоординированному и единому реагированию на насущные вызовы.

Такая централизация может включать постановку целей, предписывание ролей и полномочий, а также определение правил для поддержания структуры и порядка.

Централизация во время кризисов может быть как средством, так и препятствием для изменений, в зависимости от того, как ими управляют и в каком контексте они происходят.

Политики и лидеры должны осознавать, что централизация может привести к сбоям, и стремиться управлять ею таким образом, чтобы поддерживать, а не препятствовать инновациям и адаптации.

XII. ПРЕПЯТСТВИЕ 5: НАГНЕТЕНИЕ НЕУВЕРЕННОСТИ

Пятым и последним препятствием является растущая незащищённость в Китае, как в технологическом секторе, так и в обществе в целом. Все началось с того, что было названо “ректификацией” компаний частного сектора в технологическом секторе, в первую очередь Alibaba и основателя компании Джека Ма, но также Tencent и Didi. Эти и другие компании были объектом различных расследований, которые широко интерпретировались как репрессии в отношении компаний частного сектора, которые стали слишком влиятельными с точки зрения руководства КПК. Независимо от того, верна ли эта интерпретация, исправление экономики платформ внесло неопределённость в сектор и может отбить у предпринимателей охоту рисковать. Лидеры КПК сейчас пытаются успокоить частных технологических предпринимателей и дали понять, что исправление ситуации подошло к концу.

Усиление незащищённости может привести к более осторожному подходу к инновациям, поскольку предприятия могут неохотно инвестировать в новые технологии или процессы в неопределённой среде

Однако отсутствие безопасности также может стимулировать инновации, поскольку предприятия вынуждены адаптироваться и находить новые решения для преодоления проблем